

## **Besluiten AK over het Eindrapport Commissie Toekomst Grote Kerk en Refter (CTGK&R).**

Vastgesteld in de AK op 8 november 2010

De AK heeft in zijn vergadering van maandag 8 november 2010 rond het Rapport van de Commissie Toekomst Grote Kerk en Refter de punten A t/m G aangenomen.

- A De AK neemt pas besluiten die direct leiden tot investeringen of structurele kosten, nadat de financiële positie van de PGZ in een meerjarenperspectief duidelijk is geworden. In het voorjaar van 2011 verwacht het College van Kerkrentmeesters (CvK) dit perspectief te kunnen geven.
- B De AK stelt de missie vast zoals de CTGK&R heeft met 'De deuren gaan open' en de daarbij behorende visie zoals uitgewerkt in de eerste 4 alinea's van paragraaf 4.2. Daarbij wordt het sacrale karakter van het gebouw duidelijk benadrukt.  
Deze tekst wordt uitgewerkt als een soort 'ideaalbeeld' door één of enkele mensen die vertrouwd zijn met PR en marketing.  
De tekst is bedoeld voor de website en werving van gesprekspartners voor verschillende werkgroepen. Ze is ook het inhoudelijk ijkpunt tijdens het proces van verdere besluitvorming e.d.  
Het moderamen AK wordt gemandateerd deze zaak verder te regelen zodat de AK de uiteindelijke tekst kan vaststellen..
- C De AK neemt het advies van de CTGK&R over, dat de PGZ als eigenaar verantwoordelijk blijft voor beheer en exploitatie van de GK.
- D De AK onderschrijft de noodzaak van verbreding van de exploitatie, mede gezien de jaarlijkse kosten van GK en Refter op de begroting van de PGZ ad € 100.000 – 125.000.  
Uitgaande van de missie en de visie valt de aanpak in twee fasen uiteen:
- 1 een activiteitenplan voor een bredere exploitatie van de GK voor de korte termijn inclusief een begroting van de kosten en baten
  - 2 een investeringsplan voor de langere termijn.

### *Toelichting bij 1 en 2:*

- 1 Het activiteitenplan voor een bredere exploitatie van de GK wordt begin 2011 opgesteld. Dit gebeurt onder regie van het CvK. Ter voorbereiding daarvan onderneemt het (o.a.) de volgende acties:
    - 1.1 Het CvK overlegt met interne organisaties -zoals de wijkkerkenraad GK-gemeente, de Commissie Grote Kerk en de BAC- die bij gebruik, beheer en exploitatie van de GK betrokken zijn.
    - 1.2 Het CvK trekt externe Zwolse organisaties aan als adviseur. In ieder geval dienen hiertoe vertegenwoordigingen van de Gemeente Zwolle en de VVV benaderd te worden.
    - 1.3 Het CvK zorgt voor deelname aan het DOC, Directeuren Overleg Culturele Instellingen Zwolle. Met behulp van de adviezen van deze organisaties wordt een eerste opzet ontwikkeld voor een activiteitenplan 2011.
  - 2 Een conceptplan voor de langere termijn waarvan duurzaam beheer een wezenlijk onderdeel is. Daarvoor stelt het CvK in het voorjaar van 2011 een werkgroep in met externe deskundigen.
- E De AK vraagt het CvK een voorstel te ontwikkelen voor de structuur voor beheer en exploitatie van de GK, die adequaat is voor een bredere exploitatie van de GK. Daarbij vraagt de AK ook voorstellen inzake professionalisering van beheer en exploitatie.  
De AK hecht eraan dat ter voorbereiding daarvan advies wordt gevraagd van BAC, Commissie openstelling en andere werkgroepen binnen de PGZ die er nu bij betrokkenen zijn.  
Voor de ontwikkeling van het voorstel adviseert de AK de volgende werkwijze:
1. Het CvK stelt eerst een passende structuur vast (voorjaar 2011).
  2. Het CvK schrijft daarna een 'pitch' uit.
  3. Na besluitvorming over de organisatie aan wie de professionele steun gegund wordt, wordt het activiteitenplan (zie hierboven, bij 1<sup>e</sup> fase) vastgesteld.
  4. In de beschrijving van de organisatiestructuur wordt helder aangegeven dat de verantwoordelijkheid blijft bij de PGZ, zodat de positie van externe adviseurs niet tot spanningen behoeft te leiden.

F Ten aanzien van het Refter besluit de AK:

1. de voorbereiding van de verkoop van het Refter uit te stellen;
2. de exploitatie van het Refter te doen intensiveren;
3. te laten onderzoeken hoe het Refter kan worden ingezet bij verbreding van de exploitatie van de Grote Kerk; gedacht wordt aan bijvoorbeeld catering
4. het CvK te verzoeken aan de AK ten minste één maal per jaar verslag uit te brengen over de ontwikkelingen rond het Refter.

*Toelichting:*

- Een alternatieve ruimte voor gebruik door de GK-gemeente is niet op korte termijn te vinden. Daarbij wordt aangetekend dat het CvK blijft zoeken naar zulke vervangende ruimten. Aan de GK-gemeente wordt gevraagd haar medewerking hierin te blijven geven.
- De geschatte opbrengst van het Refter is lager dan werd aangenomen.
- De intensivering van de exploitatie door de beheerder heeft in 2009 een positief resultaat: de inkomsten waren ruim € 15.000 hoger dan begroot.
- De gewenste / noodzakelijke financiële resultaten kunnen mogelijk daarnaast behaald worden door een passende combinatie te maken uit de ideeën van de CTGK&R:
  - repetitieruimte voor musici.
  - werkplek diaconaal predikant
  - kerkelijk bureau
  - ruimte voor workshops van een congres
  - versterking (concentratie) van kerkelijke functies.

Een dergelijk besluit past binnen het kader van eerdere besluiten van de AK:

- De Notitie Financieel Beleid (november 2009) geeft ruimte voor alternatieven mits ze een ongeveer gelijk financieel resultaat geven.
- De voorstellen betreffende het afstoten van gebouwen worden als één geheel beschouwd. Anders gezegd: uitstel kan niet worden opgevat als voorbereiding van afstel.

G De AK besluit betreffende de beeldengroep Van der Capellen de procedure te volgen zoals die in het najaar van 2009 is vastgesteld in de briefwisseling tussen het CvK en wijkgemeente 2 resp. de burgerlijke gemeente Zwolle.

AK, 09.11.2010